مجموعـات عمليـات إدارة المشـروعـات ومجـالاتهـا المعرفيـة

وَفـقًا لِـدَليـلِ المَـتْنِ المَـعْرِفيّ لإدارَةِ المَـشْرُوعـات - الإصْـدارُ السَّـادِس - مَعْـهَـدُ إدارَةِ المَـشْرُوعـات

مَجْمُوعَةُ عَمَلِيَّاتِ البَدْء [Part2.2]

تَطْوِيرُ مِيثاقِ المَشْرُوع (P1.4.1) [P2.2.1]

المُدخَلات
1- وَثائِقُ الاسْتِثْمار
2- الاتِّفاقات
3- عَوامِلُ بِيئَةِ المَشْرُوع (EEFs)
4- مَوْجُودُ العَمَلِيَّاتِ المُنَظَّمِيَّة (OPAs)

الوَسائِلُ والتِّقْنِيَّات
1- اجْتِهادُ الخُبَراء
2- جَمْعُ المُعْطَيات
3- المَهاراتُ البَيْشَخْصِيَّةُ (Interpersonal) وَالعَمَلُ الجَماعِيّ
4- الاجْتِماعات

المُخرَجات
1- مِيثاقُ المَشْرُوع
2- مَحْضَرُ الافْتِراضات

تَحْدِيدُ المَعنِيِّين (P1.13.1) [P2.2.2]

المُدخَلات
1- مِيثاقُ المَشْرُوع
2- وَثائِقُ الاسْتِثْمار
3- خُطَّةُ إدارَةِ المَشْرُوع
4- وَثائِقُ المَشْرُوع
5- الاتِّفاقات
6- عَوامِلُ بِيئَةِ المَشْرُوع (EEFs)
7- مَوْجُودُ العَمَلِيَّاتِ المُنَظَّمِيَّة (OPAs)

الوَسائِلُ والتِّقْنِيَّات
1- اجْتِهادُ الخُبَراء
2- جَمْعُ المُعْطَيات
3- تَحْلِيلُ المُعْطَيات
4- تَمْثِيلُ المُعْطَيات
5- الاجْتِماعات

المُخرَجات
1- سِجِلُّ المَعْنِيِّين
2- طَلَباتُ التَّغْيِير
3- مُسْتَجَدَّاتُ خُطَّةِ إدارَةِ المَشْرُوع
4- مُسْتَجَدَّاتُ وَثائِقِ المَشْرُوع

مَجْمُوعَةُ عَمَلِيَّاتِ التَّخْطِيط [Part2.3]

تَطْوِيرُ خُطَّةِ إدارَةِ المَشْرُوع (P1.4.2) [P2.3.1]

المُدخَلات
1- مِيثاقُ المَشْرُوع
2- مُخْرَجاتُ العَمَلِيَّاتِ الأُخْرى
3- عَوامِلُ بِيئَةِ المَشْرُوع (EEFs)
4- مَوْجُودُ العَمَلِيَّاتِ المُنَظَّمِيَّة (OPAs)

الوَسائِلُ والتِّقْنِيَّات
1- اجْتِهادُ الخُبَراء
2- جَمْعُ المُعْطَيات
3- المَهاراتُ البَيْشَخْصِيَّةُ (Interpersonal) وَالعَمَلُ الجَماعِيّ
4- الاجْتِماعات

المُخرَجات
1- خُطَّةُ إدارَةِ المَشْرُوع

تَخْطِيطُ إدارَةِ النِّطاق (P1.5.1) [P2.3.2]

جَمْعُ المُتَطَلَّبات (P1.5.2) [P2.3.3]

تَعْرِيفُ النِّطاق (P1.5.3) [P2.3.4]

إنْشاءُ هَيْكَلِ تَجْزِئَةِ العَمَل (WBS) (P1.5.4) [P2.3.5]

تَخْطِيطُ إدارَةِ الجَدْوَلِ الزَّمَنِيّ (P1.6.1) [P2.3.6]

تَعْرِيفُ الأَنْشِطَة (P1.6.2) [P2.3.7]

سَلْسَلَةُ الأَنْشِطَة (P1.6.3) [P2.3.8]

تَقْدِيرُ مُدَدِ الأَنْشِطَة (P1.6.4) [P2.3.9]

تَطْوِيرُ الجَدْوَلِ الزَّمَنِيّ (P1.6.5) [P2.3.10]

تَخْطِيطُ إدارَةِ الكُلْفَة (P1.7.1) [P2.3.11]

المُدخَلات
1- مِيثاقُ المَشْرُوع
2- خُطَّةُ إدارَةِ المَشْرُوع
3- عَوامِلُ بِيئَةِ المَشْرُوع (EEFs)
4- مَوْجُودُ العَمَلِيَّاتِ المُنَظَّمِيَّة (OPAs)

الوَسائِلُ والتِّقْنِيَّات
1- اجْتِهادُ الخُبَراء
2- تَحْلِيلُ المُعْطَيات
3- الاجْتِماعات

المُخرَجات
1- خُطَّةُ إدارَةِ الكُلْفَة

تَقْدِيرُ التَّكالِيف (P1.7.2) [P2.3.12]

تَحْدِيدُ المُوازَنَة (P1.7.3) [P2.3.13]

تَخْطِيطُ إدارَةِ الجَوْدَة (P1.8.1) [P2.3.14]

تَخْطِيطُ إدارَةِ المَوارِد (P1.9.1) [P2.3.15]

تَقْدِيرُ مَوارِدِ الأَنْشِطَة (P1.9.2) [P2.3.16]

تَخْطِيطُ إدارَةِ التَّواصُل (P1.10.1) [P2.3.17]

تَخْطِيطُ إدارَةِ المُجازَفات (P1.11.1) [P2.3.18]

تَحْدِيدُ المُجازَفات (P1.11.2) [P2.3.19]

أداءُ التَّحْلِيلِ النَّوْعِيّ لِلمُجازَفات (P1.11.3) [P2.3.20]

أداءُ التَّحْلِيلِ الكَمِّيّ لِلمُجازَفات (P1.11.4) [P2.3.21]

تَخْطِيطُ اسْتِجاباتِ المُجازَفات (P1.11.5) [P2.3.22]

تَخْطِيطُ إدارَةِ التَّوْرِيدات (P1.12.1) [P2.3.23]

تَخْطِيطُ مُشارَكَةِ المَعْنِيِّين (P1.13.2) [P2.3.24]

مَجْمُوعَةُ عَمَلِيَّاتِ التَّنْفِيذ [Part2.4]

تَوْجِيهُ وَإدارَةُ عَمَلِ المَشْرُوع (P1.4.3) [P2.4.1]

إدارَةُ مَعارِفِ المَشْرُوع (P1.4.4) [P2.4.2]

إدارَةُ الجَوْدَة (P1.8.2) [P2.4.3]

اكْتِسابُ المَوارِد (P1.9.3) [P2.4.4]

تَطْوِيرُ الفَرِيق (P1.9.4) [P2.4.5]

إدارَةُ الفَرِيق (P1.9.5) [P2.4.6]

إدارَةُ التَّواصُل (P1.10.2) [P2.4.7]

إنْجازُ اسْتِجاباتِ المُجازَفات (P1.11.6) [P2.4.8]

تَنْفِيذُ التَّوْرِيدات (P1.12.2) [P2.4.9]

إدارَةُ مُشارَكَةِ المَعْنِيِّين (P1.13.3) [P2.4.10]

مَجْمُوعَةُ عَمَلِيَّاتِ المُراقَبَةِ والضَّبْط [Part2.5]

مُراقَبَةُ وَضَبْطُ عَمَلِ المَشْرُوع (P1.4.5) [P2.5.1]

أداءُ ضَبْطِ التَّغْيِيرِ المُتَكامِل (P1.4.6) [P2.5.2]

مُصادَقَةُ النِّطاق (P1.5.5) [P2.5.3]

ضَبْطُ النِّطاق (P1.5.6) [P2.5.4]

ضَبْطُ الجَدْوَلِ الزَّمَنِيّ (P1.6.6) [P2.5.5]

ضَبْطُ التَّكالِيف (P1.7.4) [P2.5.6]

ضَبْطُ الجَوْدَة (P1.8.3) [P2.5.7]

ضَبْطُ المَوارِد (P1.9.6) [P2.5.8]

مُراقَبَةُ التَّواصُل (P1.10.3) [P2.5.9]

مُراقَبَةُ المُجازَفات (P1.11.7) [P2.5.10]

ضَبْطُ التَّوْرِيدات (P1.12.3) [P2.5.11]

مُراقَبَةُ مُشارَكَةِ المَعْنِيِّين (P1.13.4) [P2.5.12]

مَجموعَةُ عَمَليّاتِ الخِتام [Part2.6]

إتْمامُ المَشْرُوعِ أَو الطَّوْر (P1.4.7) [P2.6.1]

المُدخَلات
1- مِيثاقُ المَشْرُوع
2- خُطَّةُ إدارَةِ المَشْرُوع
3- وَثائِقُ المَشْرُوع
4- المُسْتَلَماتُ المَقْبُولَة
5- وَثائِقُ الاسْتِثْمار
6- الاتِّفاقات
7- مُعْطَياتُ التَّوْرِيداتِ المُوَثَّقَة
8- مَوْجُودُ العَمَلِيَّاتِ المُنَظَّمِيَّة (OPAs)

الوَسائِلُ والتِّقْنِيَّات
1- اجْتِهادُ الخُبَراء
2- تَحْلِيلُ المُعْطَيات
3- الاجْتِماعات

المُخرَجات
1- مُسْتَجَدَّاتُ وَثائِقِ المَشْرُوع
2- الانْتِقالُ النِّهائِيّ للمُنْتَجِ، أَو الخِدْمَةِ، أَو النَّتِيجَة
3- التَّقْرِيرُ النِّهائِيّ
4- مُسْتَجَدَّاتُ مَوْجُودِ العَمَلِيَّاتِ المُنَظَّمِيَّة

المُنْتَج، أو الخِدْمَة، أو النَّتِيجَة النِّهائِيَّة.

المَجالاتُ المَعرِفِيَّةُ لإدارَةِ المَشْرُوعات [Part1.4-13]

- إدارَةُ تَكامُلِ المَشْرُوع (P1.4)
- إدارَةُ نِطاقِ المَشْرُوع (P1.5)
- إدارَةُ الجَدْوَلِ الزَّمَنِيِّ لِلمَشْرُوع (P1.6)
- إدارَةُ كُلْفَةِ المَشْرُوع (P1.7)
- إدارَةُ جَوْدَةِ المَشْرُوع (P1.8)
- إدارَةُ مَوارِدِ المَشْرُوع (P1.9)
- إدارَةُ تَواصُلِ المَشْرُوع (P1.10)
- إدارَةُ مُجازَفاتِ المَشْرُوع (P1.11)
- إدارَةُ تَوْرِيداتِ المَشْرُوع (P1.12)
- إدارَةُ مَعْنِيِّي المَشْرُوع (P1.13)

تَفْسِير 1
[P2.X1]
P2: يَرمُزُ إلى جُزْءِ (Part) المِعْيارِ القِياسِيِّ "Standard" لإدارَةِ المَشْرُوعات.
X1: يَرمُزُ إلى مَجْمُوعاتِ عَمَلِيَّاتِ (Process Groups) إدارَةِ المَشْرُوعاتِ الخَمْس (5).

تَفْسِير 2
[P2.Y1.Y2]
P2: يَرمُزُ إلى جُزْءِ (Part) المِعْيارِ القِياسِيِّ "Standard" لإدارَةِ المَشْرُوعات.
Y1: يَرمُزُ إلى مَجْمُوعاتِ عَمَلِيَّاتِ (Process Groups) إدارَةِ المَشْرُوعاتِ الخَمْس (5).
Y2: يَرمُزُ إلى عَمَلِيَّاتِ (Process) إدارَةِ المَشْرُوعاتِ التِّسْعِ وَالأَرْبَعِين (49).

تَفْسِير 3
(P1.Z1.Z2)
P1: يَرمُزُ إلى جُزْءِ (Part) دَلِيلِ "Guide" المَتْنِ المَعْرِفِيّ لإدارَةِ المَشْرُوعات.
Z1: يَرمُزُ إلى أَبْوابِ المَجالاتِ المَعرِفِيَّةِ (Knowledge Areas) العَشْرَةِ (10).
Z2: يَرمُزُ إلى أَقْسامِ أَبْوابِ المَجالاتِ المَعرِفِيَّةِ لإدارَةِ المَشْرُوعاتِ التِّسْعَةِ وَالأَرْبَعِين (49)، ضِمنَ دَلِيلِ المَتْنِ المَعْرِفِيّ لإدارَةِ المَشْرُوعات.

تَفْسِير 4
مِن بَيْنِ المُدخَلاتِ، وَالوَسائِلِ والتِّقْنِيَّات، وَالمُخرَجاتِ (ITTOs) السِّتِّ مِئَةٍ وَخَمْسَةٍ وَسِتِّين (665) الفَرِيدُ مِنْها وَغَيْرُ المُكَرَّرِ مِئَةٌ وَسَبْعَةٌ وَأَرْبَعون (147) فَقَط.

تَفْسِير 5
الأَسْهُمُ تُظهِرُ أَمْثِلَةَ تَبادِيلَ العَلاقاتِ وَالتَّفاعُلاتِ البَيْنِيَّةِ، وَالتَّشارُكِ، وَالتَّصْوِيبِ، وَالتَّكامُلِ، فِيما بَيْنَ، وَضِمْنَ، عَمَلِيَّاتِ وَمَجمُوعاتِ عَمَلِيَّاتِ إدارَةِ المَشْرُوعات.

تَفْسِير 6
في واقِعِ الحالِ، وَلاسْتِثْنائِيَّةِ وَفَرادَةِ كُلِّ مَشْرُوعٍ مِنَ المَشْرُوعات، فَإنَّ الحَيَوِيَّةَ (Agility) في التَّطْبِيقِ العَمَلِيِّ لِلعَمَلِيَّاتِ وَمَجمُوعاتِ العَمَلِيَّاتِ تُقَرَّرُ مِن قِبَلِ مُدِيرِ المَشْرُوعاتِ المِهْنِيِّ (PMP) المُؤَهَّل، مِن خِلالِ إدارَةِ وَمُشارَكَةِ مَعْنِيِّي المَشْرُوعِ، وبِما يُلائِمُ ظَرفَ المَشْرُوعِ القائِم.

تَفْسِير 7
تَظْهَرُ عَمَلِيَّاتُ إدارَةِ المَشْرُوعاتِ مَنْطِقِيًّا ضِمْنَ مَجمُوعاتِ عَمَلِيَّاتِ إدارَةِ المَشْرُوعاتِ الحاوِيَةِ لِجُلِّ أَنْشِطَتِها الحادِثَةِ بِها.

تَفْسِير 8
إنَّ مَجمُوعاتِ عَمَلِيَّاتِ إدارَةِ المَشْرُوعاتِ لا تُعَدُّ بِأَيِّ حالٍ أَطْوارًا (Phases) لِدَوْراتِ حَياةِ المَشْرُوعات، وَلا مَراحِلَ (Stages) كَذلِك؛ وَإنَّما هِيَ مُجمُوعاتُ عَمَلِيَّاتٍ (Process Groups) وَحَسْب.

عَزّام مُحَمَّد زَقزوق
مُستَشار وباحِث إدارة مَشروعات
AZAM ZAQZOUQ
A to Z of Project Management
مَشروعُ الإرادةِ روحُ الإدارةِ (آرا)
WILLPOWER SPIRIT OF MANAGEMENT (ARA)
بَرنامَجُ التَّأهيلِ الشّامِل
TOTAL QUALIFICATION PROGRAM
(+966) 50 884 9302
(+962) 79 622 8839
www. ZAQZOUQ.COM
AZAM@ZAQZOUQ.COM

فكـرة وإعداد: عـزّام محمد زقـزوق
مســـتـشـــارُ وبـــاحـــثُ إدارةِ مَشْـــرُوعـات

[Copyright © 2019 Azam M. H. Zaqzouq] Version 6.8.1

Designed by: Nelson Vallarta