

## Social - Managerial Capsules كَبْسُولاتٌ اجتِماعِيَّةٌ - إداريَّة

Project Management Facilitator, Strategist & Advisor.

**Project Management Professional** (PMP®)

Reviewer & Contributor of Project Management Institute (PMI) Global Standards:

- PMBOK® Guide 4th & 5th & 6th & 7th Editions.
- The Standard for Program
  Management 2<sup>nd</sup> & 3<sup>rd</sup> Editions.

**Microsoft Certified Trainer (MCT®)** 

Microsoft Certified Technology Specialist (MCTS): Managing Projects with MS Project.





+966 50 88 49 302 +962 79 62 28 839



azam@zaqzouq.com

## لا هِيَ بِالْمَرادِلِ وَلا الأَطْوارِ!

في تَعاطِينا لِمَجْمُوعاتِ العَمَلِيَّاتِ في إدارَةِ المَشْرُوعاتِ إِمَّا أَنْ نَذْكُرَها مُجَرَّدَةً مِثْلَ: التَّخْطِيطِ، أو التَّنْفِيذِ... إِلَخْ، أَوْ نَذْكُرَها مَسْبُوقَةً بِوَصْفِها الصَّحِيح: "مَجْمُوعَةِ عَمَلِيَّاتٍ"! أَمَّا أَنْ نَصِفَهَا بِالْمُرْحَلَةِ (Stage) أَوِ الطَّوْرِ (Phase) فَهذا خَطَأُ إداري أُصُولِي!! عزّام محمد زَقزوق